

**Integrovaná územná stratégia
územia udržateľného mestského rozvoja Zvolen
na obdobie 2022 – 2027 s výhľadom do roku 2030**

Názov dokumentu	Integrovaná územná stratégia územia udržateľného mestského rozvoja Zvolen na obdobie 2022 – 2027 s výhľadom do roku 2030
Verzia dokumentu	IÚS UMR Zvolen 2022 – 2027, verzia 1.0, február 2023
Plánovacie obdobie	2022 – 2027
Územné samosprávy	Mesto Zvolen Mesto Sliach Obec Budča Obec Kováčová Obec Lieskovec
Schvaľovací orgán	Kooperačná rada UMR Zvolen
Dátum schválenia dokumentu	Uznesenie Kooperačnej rady UMR Zvolen č. 2/2023 zo dňa 24.1.2023
Autorský tím	Gestorka prípravy a spracovania IÚS: Mgr. Juliana Kochlicová Ištóková vedúca Odboru rozvoja, Mestský úrad vo Zvolene, jistokova@zvolen.sk Kordinátorka prípravy a spracovania IÚS: Ing. Dagmar Weisová Odbor rozvoja, Mestský úrad vo Zvolene, dweisova@zvolen.sk Analytička: Ing. Lucia Potančoková Odbor rozvoja, Mestský úrad vo Zvolene, lpotancokova@zvolen.sk Členovia pracovných tímov a externí konzultanti sú uvedení v dokumente PHRSR UMR Zvolen.
Adresa zverejnenia IÚS	www.zvolen.sk
Podakovanie	Autorský tím ďakuje kolegom z mestských a obecných úradov na území UMR Zvolen, ktorí sa podieľali na príprave a spracovaní dokumentu a všetkým partnerom, ktorí prispeli svojimi radami a pripomienkami.

OBSAH

<i>Stručné zhrnutie</i>	5
1 ÚVOD	6
1.1 INŠTITUCIONÁLNE VÝCHODISKÁ	6
1.2 LEGISLATÍVNE VÝCHODISKÁ	6
1.3 ŠTRUKTÚRA DOKUMENTU	7
2 ÚZEMIE	9
3 ANALÝZA	11
4 INTEGROVANÝ PRÍSTUP	12
4.1 STRATÉGIA	12
4.2 IMPLEMENTÁCIA	13
4.3 INTEGROVANÉ INVESTIČNÉ BALÍKY	13
4.4 INTEGROVANÉ ÚZEMNÉ INVESTÍCIE	15
4.5 IMPLEMENTAČNÁ ŠTRUKTÚRA	20
4.6 SYSTÉM MONITOROVANIA A HODNOTENIA	22
4.7 AKČNÝ A FINANČNÝ PLÁN	23
5 ZAPOJENIE PARTNEROV	26
5.1 INTERAKCIA A INTEGRÁCIA	26
5.2 PARTNERSKÝ PRINCÍP	27
6 ZÁVER	30
6.1 ODPORÚČANIA A ZHRNUTIE	30
6.2 ZOZNAMY	30
<i>Zoznam skratiek</i>	30
<i>Zoznam bibliografických odkazov</i>	31
6.3 PRÍLOHY	31
<i>Príloha 1 – Integrované investičné balíky</i>	31
<i>Príloha 2 – Aktivity</i>	31

ZOZNAM MÁP

Mapa 1 Územie UMR Zvolen a okres Zvolen	9
---	---

ZOZNAM OBRÁZKOV

Obrázok 1 Porovnanie strategických dokumentov PHRSR UMR a IÚS UMR	8
Obrázok 2 Vzťah medzi aktivitami, projektmi a integrovanými územnými investíciami	15
Obrázok 3 Základné kompetencie pri tvorbe a schvaľovaní zámerov IÚS	19
Obrázok 4 Implementačná štruktúra IÚS.....	21
Obrázok 5 Míľniky prípravy a spracovania PHRSR UMR a IÚS UMR Zvolen	28

ZOZNAM GRAFOV

Graf 1 Harmonogram prípravy a spracovania PHRSR UMR a IÚS UMR Zvolen	28
--	----

ZOZNAM TABULIEK

Tabuľka 1 Porovnanie strategických dokumentov PHRSR UMR a IÚS UMR	8
Tabuľka 2 Hlavné problémy územia UMR Zvolen	11
Tabuľka 3 Štruktúra cieľov IÚS UMR Zvolen	12
Tabuľka 4 Vzťah medzi prioritami IÚS UMR Zvolen a integrovanými investičnými balíkmi UMR Zvolen	14
Tabuľka 5 Formulár projektového zámeru UMR Zvolen	17
Tabuľka 6 Formulár zoznamu prioritných projektov UMR Zvolen	18
Tabuľka 7 Formulár zoznamu schválených IÚI UMR Zvolen	18
Tabuľka 8 Plán monitorovania a hodnotenia IÚS UMR Zvolen	22
Tabuľka 9 Merateľné ukazovatele realizácie IÚS UMR Zvolen	22
Tabuľka 10 Potreba finančných prostriedkov na realizáciu IÚS UMR Zvolen v členení podľa priorit	24
Tabuľka 11 Potreba finančných prostriedkov na realizáciu IÚS UMR Zvolen v členení podľa tematických oblastí	25

Stručné zhrnutie

V novom programovom období EÚ 2021 – 2027 budú mať regióny **jednoduchší prístup k financovaniu** časti svojich územných rozvojových potrieb prostredníctvom využitia integrovaného územného prístupu k implementácii fondov EÚ.

Integrovaná územná stratégia územia udržateľného mestského rozvoja Zvolen na obdobie 2022 – 2027 s výhľadom do roku 2030 je súčasťou dokumentu „Spoločný program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja skupiny obcí na území udržateľného mestského rozvoja Zvolen na obdobie 2022 – 2027 s výhľadom do roku 2030“. IÚS UMR Zvolen je spracovaná pre **územie miest Zvolen a Sliač a obcí Budča, Kováčová a Lieskovec**, ktoré tvoria územie udržateľného mestského rozvoja.

Gestorom spracovania IÚS UMR Zvolen bolo mesto Zvolen ako jadrové mesto územia UMR Zvolen. Spracovanie IÚS UMR Zvolen zabezpečoval odbor rozvoja Mestského úradu vo Zvolene v spolupráci so samosprávami, sociálno-ekonomickými partnermi a externými konzultantmi. Dokument bol spracovaný podľa **metodických odporúčaní MIRRI a legislatívy EÚ a SR** týkajúcej sa oblasti regionálneho rozvoja a fondov EÚ.

IÚS UMR Zvolen bola spracovaná súbežne s dokumentom PHRSR UMR Zvolen. PHRSR UMR a IÚS UMR majú spoločnú analytickú a strategickú časť. **Implementačná a finančná časť PHRSR a IÚS je spracovaná rozdielne a osobitne.** IÚS UMR Zvolen obsahuje **hlavný dokument členený do 6 kapitol** (Úvod, Územie, Analýza, Integrovaný prístup, Zapojenie partnerov, Záver) a **2 prílohy** (Integrované investičné balíky, Aktivity).

Implementácia IÚS UMR Zvolen bude zabezpečená **realizáciou integrovaných územných investícií**, ktoré schvaľuje Kooperačná rada UMR Zvolen. V dokumente IÚS UMR Zvolen sú popísané **integrované investičné balíky**, ktoré predstavujú súbor projektov potrebných pre naplnenie priorít IÚS. Je uvedený **postup tvorby a schvaľovania integrovaných územných investícií**, navrhnutý spôsob posudzovania projektov, popísaná implementačná štruktúra, systém monitorovania a hodnotenia IÚS. Súčasťou dokumentu je aj popis akčného a finančného plánu. Medzi hlavné zdroje financovania projektov miest a obcí v programovom období 2021 – 2027 patria zdroje Programu Slovensko a Plánu obnovy a odolnosti SR.

Dokument IÚS UMR Zvolen bol **spracovaný v partnerstve**, zapojenie socio-ekonomických partnerov je plánované aj počas implementácie IÚS UMR Zvolen. V procese prípravy PHRSR UMR Zvolen a IÚS UMR sa uskutočnilo **41 pracovných stretnutí** prezenčnou a online formou, ktorých sa zúčastnilo **90 osôb** z verejného, súkromného a neziskového sektora. Proces tvorby strategického dokumentu bol v jednotlivých fázach spracovania konzultovaný so zástupcami gestora zodpovedného za regionálnu politiku Slovenska (MIRRI SR) a koordinátormi spracovania IÚS BBSK.

Proces prípravy a spracovania IÚS UMR Zvolen trval **2 roky a 5 mesiacov** (august 2020 – december 2022). V januári 2023 bol dokument IÚS UMR Zvolen schválený Kooperačnou radou UMR Zvolen. K časovému posunu schválenia dokumentu oproti plánovanému harmonogramu uvedenému vo vstupnej správe (február 2022) došlo z dôvodu zabezpečenia súladu strategického dokumentu so strategickými, programovými a metodickými dokumentmi na regionálnej a národnej úrovni, ktoré boli postupne upravované a schvaľované počas rokov 2021 – 2022.

1 ÚVOD

1.1 INŠTITUCIONÁLNE VÝCHODISKÁ

V novom programovom období EÚ 2021 – 2027 budú mať regióny a vybrané mestské územia jednoduchší prístup k financovaniu časti svojich územných rozvojových potrieb prostredníctvom využitia **integrovaného územného prístupu k implementácii fondov EÚ**. Hlavným účelom integrovaného územného rozvoja je zabezpečenie realizácie investícií v rámci viacerých priorít Programu Slovensko.¹

Integrované územné stratégie sú základným strategickým nástrojom pre zabezpečenie integrovaného územného rozvoja. **Integrované územné investície**, ktoré sú kľúčovým nástrojom implementácie integrovaných územných stratégií, budú pripravené v spolupráci regionálnych a miestnych samospráv a partnerov.

Nové programové obdobie **zvyšuje právomoci samospráv** pri rozhodovaní o alokáciách a využívaní fondov EÚ pri posilnení partnerskej spolupráce. Nové úlohy regionálnych a miestnych partnerov budú vykonávané v rámci **Rád partnerstva** na území krajov a **Kooperačných rád udržateľného mestského rozvoja**, ako riadiacich štruktúr koordinujúcich procesy plánovania, implementácie a monitorovania. Zvýšené nároky na kvalitu riadiacich kapacít samospráv budú zabezpečovať **Technické sekretariáty na úrovni samosprávnych krajov a Administratívne kapacity pre UMR**.

1.2 LEGISLATÍVNE VÝCHODISKÁ

Dokument **Integrovaná územná stratégia územia udržateľného mestského rozvoja Zvolen na obdobie 2022 – 2027 s výhľadom do roku 2030** (ďalej len „IÚS UMR Zvolen“) je spracovaný podľa odporúčaní dokumentu „Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja“ (ďalej len „**Metodika PHRSR**“, verzia 1.0.4 z februára 2022), Príloha č. 4 „Jednotný metodický rámec pre prípravu integrovaných územných stratégií a investícií v SR v programovom období 2021 – 2027“ (ďalej len „**Metodika IÚS a IUI**“, verzia 2 zo dňa 1.8.2022).²

Kľúčovou legislatívou, ktorá súvisí s tvorbou a implementáciou IÚS je:

- **Nariadenie Európskeho parlamentu a Rady Európskej únie 2021/1060** Spoločné pravidlá týkajúce sa finančných prostriedkov EÚ (2021 – 2027) (ďalej len „Nariadenie EÚ“),³

¹ Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej republiky. 2022. *Program Slovensko 2021 – 2027*. [online]. Dostupné na internete: <https://www.eurofondy.gov.sk/programove-obdobie-2021-27/dokumenty/index.html>.

² Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej republiky. 2022. *Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja. Príloha 4 – Jednotný metodický rámec pre prípravu integrovaných územných stratégií a integrovaných územných investícií v Slovenskej republike v programovom období 2021 – 2027*. [online]. Dostupné na internete: <https://www.mirri.gov.sk/sekcie/regionalny-rozvoj-2/metodicke-a-koncepcne-materialy/index.html>.

³ Nariadenie Európskeho parlamentu a Rady Európskej únie 2021/1060 z 24. júna 2021, ktorým sa stanovujú spoločné ustanovenia o Európskom fonde regionálneho rozvoja, Európskom sociálnom fonde plus, Kohéznom fonde, Fonde na spravodlivú transformáciu a Európskom námornom, rybolovnom a akvakultúrnom fonde a

- **Zákon č. 539/2008** Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov,⁴
- **Zákon č. 121/2022** Z. z. o príspevkoch z fondov Európskej únie,⁵
- **Zákon č. 368/2021** Z. z. o mechanizme na podporu obnovy a odolnosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov.⁶

1.3 ŠTRUKTÚRA DOKUMENTU

Štruktúra dokumentu IÚS UMR Zvolen bola zostavená v súlade s článkom 29 Nariadenia EÚ. Dokument IÚS UMR Zvolen obsahuje **6 kapitol**:

1. **Úvod** – inštitucionálne a legislatívne východiská, štruktúra dokumentu.
2. **Územie** – vymedzenie geografickej oblasti, na ktorú sa stratégia vzťahuje.
3. **Analýza** – analýza potrieb rozvoja a potenciálu oblasti vrátane hospodárskych, sociálnych a environmentálnych prepojení.
4. **Integrovaný prístup** – opis integrovaného prístupu na riešenie identifikovaných potrieb rozvoja a potenciálu oblasti.
5. **Zapojenie partnerov** – opis zapojenia partnerov do prípravy a plnenia stratégie.
6. **Záver** – odporúčania, zhrnutie, zoznamy (vrátane zoznamu používaných pojmov a skratiek) a prílohy (vrátane zoznamu operácií, ktoré sa majú podporiť).

IÚS UMR Zvolen predstavuje podmnožinu dokumentu „Spoločný program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja skupiny obcí na území udržateľného mestského rozvoja Zvolen na obdobie 2022 – 2027 s výhľadom do roku 2030“ (ďalej „PHRSR UMR Zvolen“). **IÚS UMR vychádza z analytickej, strategickej a programovej časti PHRSR UMR.** Dokumenty PHRSR UMR Zvolen a IÚS UMR Zvolen majú spoločnú analytickú, strategickú a programovú časť; ich realizačná a finančná časť je spracovaná rozdielne a osobitne.

PHRSR UMR Zvolen obsahuje v súlade so zákonom o podpore regionálneho rozvoja:

- Analytickú časť (analýza územia)
- Strategickú časť (stratégia, vízia, priority, hlavný cieľ, špecifický cieľ)
- Implementačnú časť – Programovú časť (opatrenia a aktivity) a Realizačnú časť (zabezpečenie realizácie, monitorovanie, hodnotenie a akčný plán)
- Finančnú časť (finančný plán)
- Prílohy (Analýzy a zoznamy, Zásobník aktivít, Merateľné ukazovatele).

Terminológia použitá v dokumente IÚS UMR Zvolen je uvedená v Metodike IÚS a IÚI.

Porovnanie dokumentov PHRSR UMR a IÚS UMR je uvedené v tabuľke č. 1 a na obrázku č. 1.

rozpočtové pravidlá pre uvedené fondy, ako aj pre Fond pre azyl, migráciu a integráciu, Fond pre vnútornú bezpečnosť a Nástroj finančnej podpory na riadenie hraníc a vízovú politiku.

⁴ Zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja.

⁵ Zákon č. 121/2022 Z. z. o príspevkoch z fondov Európskej únie a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

⁶ Zákon č. 368/2021 Z. z. o mechanizme na podporu obnovy a odolnosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

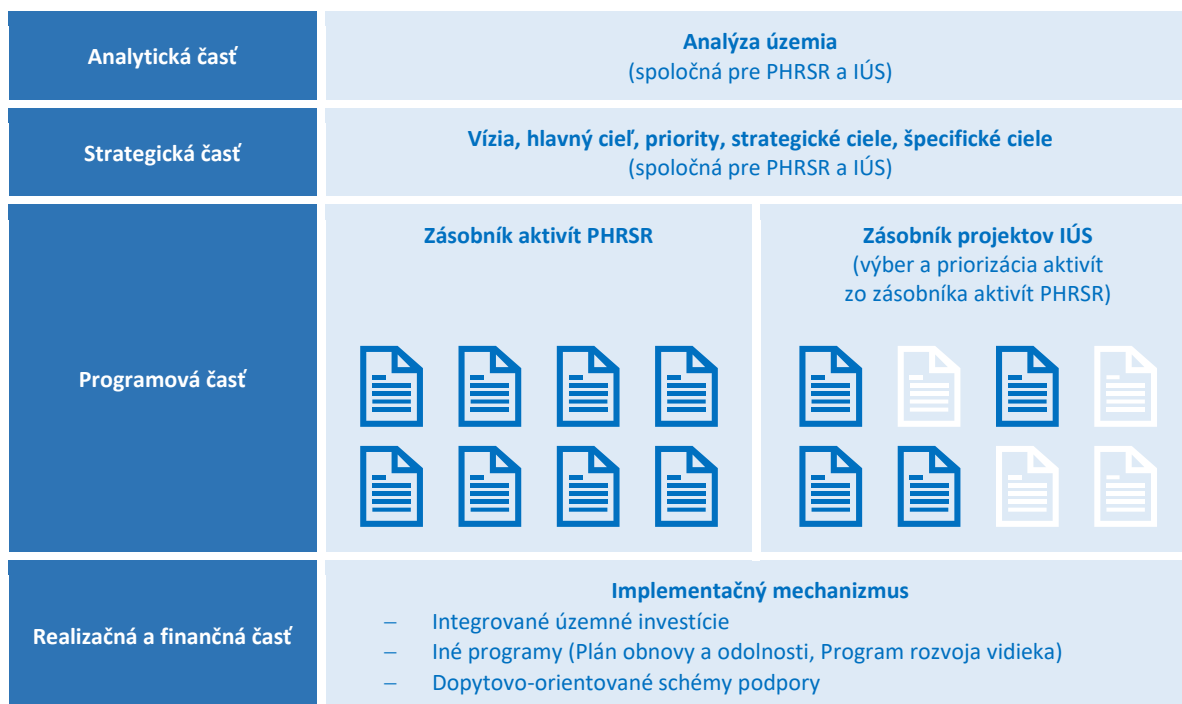
Tabuľka 1 Porovnanie strategických dokumentov PHRSR UMR a IÚS UMR

	PHRSR UMR	IÚS UMR
Metodika	PHRSR UMR je spracovaný podľa odporúčaní Metodiky PHRSR .	IÚS UMR je spracovaný podľa odporúčaní Metodiky PHRSR, Prílohy 4 Jednotný metodický rámec pre IÚS a IÚI .
Legislatíva	PHRSR UMR je spracovaný v súlade s legislatívou SR – Zákon o podpore regionálneho rozvoja .	IÚS UMR je spracovaný v súlade s legislatívou EÚ – Nariadenie EÚ .
Schvaľovanie	PHRSR UMR je platný po schválení mestskými a obecnými zastupiteľstvami na území UMR.	IÚS UMR je platný po schválení Kooperačnou radou UMR .
Integrovaný prístup	V PHRSR UMR sa nemusí uplatňovať integrovaný prístup.	V IÚS UMR sa musí uplatňovať integrovaný prístup.
Územný prístup	Projekty PHRSR UMR sa môžu realizovať aj na území iba 1 mesta alebo 1 obce .	Projekty IÚS UMR sa spravidla realizujú na území väčšom ako je územie 1 mesta alebo 1 obce .
Tematické obmedzenie	Projekty PHRSR UMR nie sú tematicky obmedzené .	Projekty IÚS UMR sú tematicky obmedzené .
Financovanie	Projekty PHRSR UMR sú financované zo všetkých dostupných zdrojov, pričom finančné zdroje EÚ sú doplnkovým zdrojom . Pri implementácii PHRSR UMR sa uplatňujú rôzne finančné nástroje a prístupy.	Projekty IÚS UMR sú financované prioritne zo zdrojov EÚ a doplnkovo z iných zdrojov . Pri implementácii IÚS UMR sa uplatňujú len finančné nástroje EÚ a prístupy v súlade s nariadeniami EÚ.
Štruktúra	PHRSR a IÚS UMR majú spoločnú analytickú, strategickú a programovú časť . PHRSR a IÚS UMR majú rozdielnu realizačnú a finančnú časť .	

Zdroj: vlastné spracovanie

Obrázok 1 Porovnanie strategických dokumentov PHRSR UMR a IÚS UMR

Zdroj: Metodika IÚS a IÚI, vlastné spracovanie

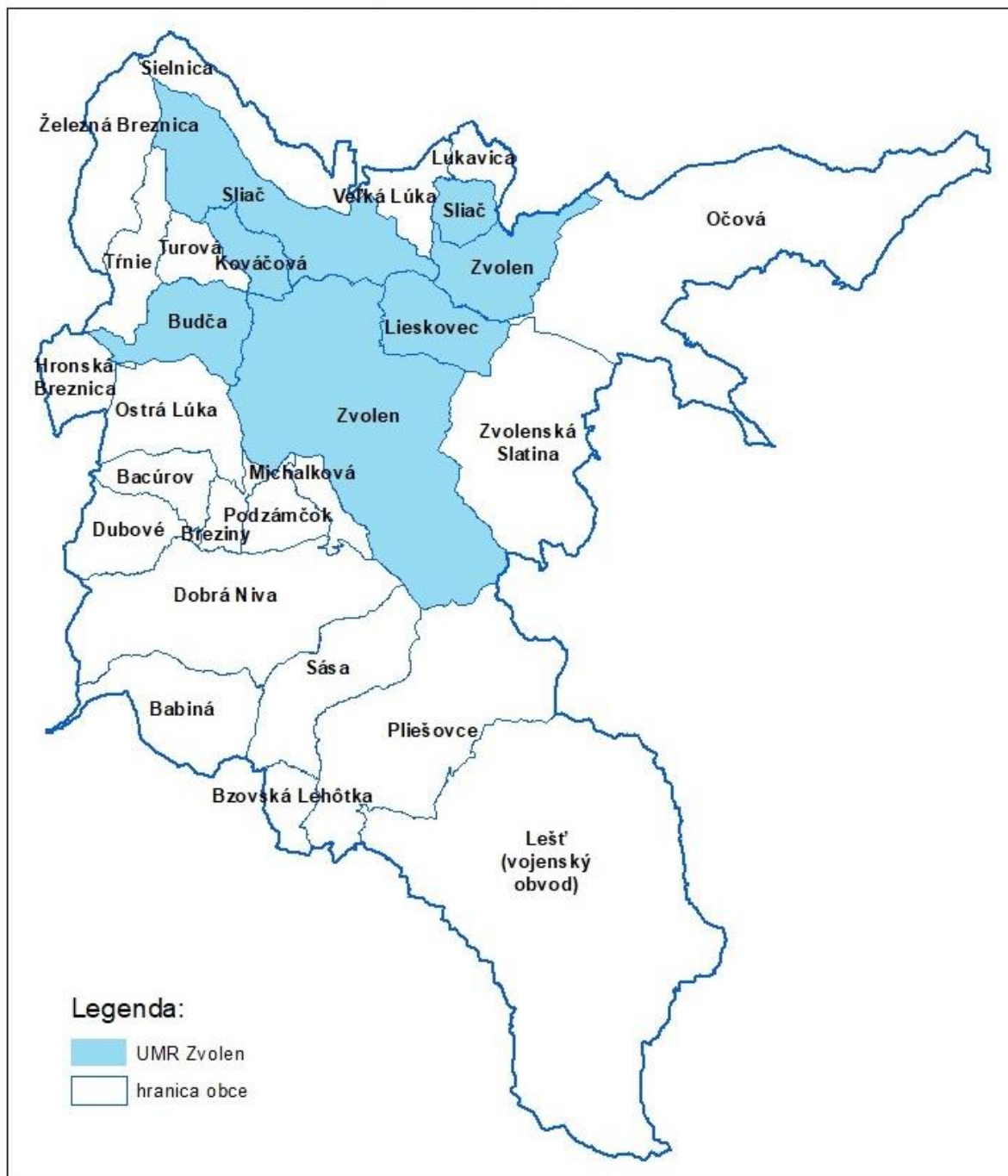


2 ÚZEMIE

IÚS UMR Zvolen je spracovaná pre územie udržateľného mestského rozvoja Zvolen, ktoré tvoria mesto Zvolen, mesto Sliach, obec Budča, obec Kováčová a obec Lieskovec v zmysle Metodiky PHRSR a Programu Slovensko.

Poloha územia UMR Zvolen v okrese Zvolen je vyznačená na mape č. 1.

Mapa 1 Územie UMR Zvolen a okres Zvolen



Územie udržateľného mestského rozvoja s jadrovým mestom Zvolen vzniklo za účelom lepšieho využitia rozvojového potenciálu územia v súlade s územnou agendou EÚ, umožňuje adresnejšie reagovať na konkrétne problémy a výzvy, prostredníctvom spoločnej stratégie a partnerstva podporuje prípravu a realizáciu kľúčových investícií vo vybraných oblastiach. Jadrové mestá území UMR boli identifikované na základe Konceptie územného rozvoja Slovenska, definujúcej ťažiská osídlenia 1. a 2. kategórie. Územia UMR, ako mestské funkčné regióny, boli definované vo väzbe na identifikované centrá mestských regiónov, pričom tieto územia museli byť spojené, s minimálnym počtom 40 000 obyvateľov. Na Slovensku bolo vytvorených 18 území UMR, z toho 4 na území Banskobystrického samosprávneho kraja (ďalej len „BBSK“):

1. UMR Banská Bystrica
2. UMR Zvolen
3. UMR Lučenec
4. UMR Rimavská Sobota

Strategicko-plánovacie regióny (ďalej len „SPR“) sú územia prirodzených regiónov zohľadňujúce funkčné toky, medziobecnú spoluprácu a interakciu subjektov na území. Na území BBSK bolo vytvorených päť SPR:

1. SPR Banská Bystrica – Brezno
2. SPR Banská Štiavnica – Žarnovica – Žiar nad Hronom
3. SPR Stred (okresy Zvolen, Detva a Krupina)
4. SPR Lučenec – Veľký Krtíš – Poltár
5. SPR Gemer – Malohont (okresy Revúca a Rimavská Sobota).

Územie UMR Zvolen je tvorené jadrovým mestom Zvolen, mestom Sliač a obcami Budča, Kováčová a Lieskovec so silnou väzbou na krajské mesto Banská Bystrica. Územie UMR Zvolen je novým územím UMR, počtom obcí aj počtom obyvateľov patrí medzi menšie územia UMR v rámci SR (5 obcí, cca 51-tisíc obyvateľov). UMR Zvolen je súčasťou SPR Stred vytvoreného v BBSK. Územie UMR Zvolen je významným ekonomickým centrom Banskobystrického samosprávneho kraja, má strategickú dopravnú polohu, leží na významnej medzinárodnej dopravnej križovatke, nachádzajú sa tu významné kúpeľné miesta a špecifické letisko (medzinárodné vojenské sily). Mesto Zvolen má dominantné postavenie v rámci územia UMR Zvolen, je jadrovým mestom územia UMR Zvolen, okresným mestom, univerzitným mestom a sídlom vedecko-výskumných inštitúcií.

Podrobnejšia charakteristika územia UMR Zvolen je uvedená v analytickej časti dokumentu PHRSR UMR Zvolen.

3 ANALÝZA

Analytická časť IÚS UMR Zvolen je zhodná s analytickou časťou PHRSR UMR Zvolen, ktorá je zároveň zhrnutím najvýznamnejších faktov o území UMR Zvolen relevantných pre tvorbu stratégie rozvoja. V analytickej časti PHRSR UMR Zvolen sú uvedené:

- kľúčové trendy vývoja, ak by sa stratégia neimplementovala (nulový variant),
- vnútorné potenciály, výzvy, limity a problémy,
- výzvy, limity a problémy z vonkajšieho prostredia,
- analýza SWOT pre voľbu typu stratégie,
- benchmarking v kontexte širšieho územia,
- disparity a faktory rozvoja,
- strom výziev a problémov,
- podrobné analytické údaje a ich zdroje.

Hlavné problémy územia UMR Zvolen, ktoré boli identifikované v dokumente PHRSR UMR Zvolen, sú uvedené v tabuľke č. 2.

Tabuľka 2 Hlavné problémy územia UMR Zvolen

Hlavné problémy územia UMR
<p>V oblasti ľudských zdrojov</p> <ul style="list-style-type: none"> - Znižovanie počtu obyvateľov a odchod obyvateľov v produktívnom veku z územia. - Starnutie obyvateľstva a zvyšovanie dopytu po vybraných sociálnych a zdravotníckych verejných službách. - Nedostatok kvalitných pracovných miest pre všetky vekové skupiny. <p>V oblasti infraštruktúry</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nesystematická/nedostatočná údržba existujúcej infraštruktúry. - Zmena klímy a životného prostredia. <p>V oblasti procesov</p> <ul style="list-style-type: none"> - Súdržnosť a spolupráca na území.

Zdroj: PHRSR UMR Zvolen

4 INTEGROVANÝ PRÍSTUP

4.1 STRATÉGIA

Strategická časť IÚS UMR Zvolen je zhodná so strategickou časťou PHRSR UMR Zvolen. V strategickej časti PHRSR UMR Zvolen sú uvedené:

- vízia, hlavný cieľ, priority, strategické a špecifické ciele (strom cieľov),
- strategický prístup,
- zapojenie partnerov do prípravy, spracovania a implementácie PHRSR.

Štruktúra cieľov IÚS UMR Zvolen, ktorá bola navrhnutá v dokumente PHRSR UMR Zvolen, je uvedená v tabuľke č. 3.

Tabuľka 3 Štruktúra cieľov IÚS UMR Zvolen

Vízia
Územie udržateľného mestského rozvoja Zvolen, miest Zvolen a Sliach a obcí Kováčová, Budča a Lieskovec bude v roku 2030 súdržným a prosperujúcim územím, ktoré je atraktívne pre obyvateľov, návštevníkov i kúpeľných hostí, aktívne reaguje na príležitosti a výzvy, opiera sa o múdrosť a dedičstvo našich predkov, ako aj o poznatky a skúsenosti nás všetkých, ktorí tu žijeme.
Hlavný cieľ
Vytvoríť inovatívne, environmentálne udržateľné, prepojené, súdržné a vzdelané územie s kvalitným životom jeho obyvateľov na území UMR Zvolen.
Priority
Priorita 1 Inovatívne územie UMR Zvolen – prosperujúce a inteligentné územie Priorita 2 Environmentálne udržateľné územie UMR Zvolen – čisté a zdravé prostredie pre budúce generácie Priorita 3 Prepojené územie UMR Zvolen – s kvalitnou, udržateľnou dopravnou a technickou infraštruktúrou Priorita 4 Súdržné a vzdelané územie UMR Zvolen – s kvalitným vzdelávaním, atraktívnymi pracovnými miestami, súdržnými komunitami, dostupnými verejnými službami a bývaním Priorita 5 Kvalitný život na území UMR Zvolen – bezpečné prostredie, zdravý životný štýl, udržateľné využívanie prírodného a kultúrneho dedičstva, moderná samospráva a aktívna občianska spoločnosť
Strategické ciele
Strategický cieľ 1 Posilniť inovácie, výskum, vývoj a podnikanie na území UMR Zvolen Strategický cieľ 2 Zlepšovať stav prioritných zložiek životného prostredia a adaptačnej schopnosti na klimatickú zmenu na území UMR Zvolen Strategický cieľ 3 Vytvoríť sieť kvalitnej dopravnej a technickej infraštruktúry na území UMR Zvolen Strategický cieľ 4 Zlepšiť dostupnosť a kvalitu verejných služieb pre riešenie životných situácií obyvateľov na území UMR Zvolen Strategický cieľ 5 Zabezpečiť komplexný rozvoj a atraktivitu územia UMR Zvolen
Špecifické ciele
Špecifický cieľ 1.1 Zvýšiť intenzitu kooperácie medzi výskumnými a inovačnými kapacitami, univerzitami a verejným sektorom s dôrazom na unikátnosť Technickej univerzity vo Zvolene Špecifický cieľ 1.2 Vytvárať podmienky na rozvoj malého a stredného podnikania vrátane rodinného podnikania Špecifický cieľ 1.3 Zlepšiť manažment, služby a infraštruktúru pre podporu udržateľného cestovného ruchu, kultúry a kreatívneho priemyslu Špecifický cieľ 1.4 Pilotne overiť komplexný program pre talenty a nadaných mladých ľudí Špecifický cieľ 1.5 Zlepšiť interné systémy a služby verejnej správy
Špecifický cieľ 2.1 Zvýšiť energetickú efektívnosť budov Špecifický cieľ 2.2 Realizovať adaptačné opatrenia na zmenu klímy Špecifický cieľ 2.3 Zaviesť prvky obehového hospodárstva Špecifický cieľ 2.4 Posilniť prevenciu rizík a odolnosť voči katastrofám Špecifický cieľ 2.5 Znížiť environmentálnu záťaž územia UMR Zvolen Špecifický cieľ 2.6 Podporovať zvyšovanie environmentálneho povedomia, občianskeho aktivizmu a dobrovoľníctva
Špecifický cieľ 3.1 Zlepšiť dopravnú infraštruktúru územia s preferenciou verejnej osobnej dopravy Špecifický cieľ 3.2 Dobudovať bezpečnú infraštruktúru pre nemotorovú dopravu Špecifický cieľ 3.3 Vytvoríť podmienky pre digitalizáciu verejných služieb

Špecifický cieľ 4.1 Zlepšiť prístup obyvateľov k informačným a poradenským službám v rôznych životných situáciách Špecifický cieľ 4.2 Modernizovať vzdelávaciu infraštruktúru Špecifický cieľ 4.3 Zvýšiť podiel komunitne vedených verejných služieb Špecifický cieľ 4.4 Zabezpečiť dostupnosť a udržateľnosť sociálnych a zdravotných služieb Špecifický cieľ 4.5 Zvýšiť dostupnosť rôznych foriem bývania Špecifický cieľ 4.6 Podporiť rozvoj komunitnej práce vrátane sociálne slabších a vyčlenených komunit
Špecifický cieľ 5.1 Vytvoriť bezpečné fyzické prostredie miest a obcí Špecifický cieľ 5.2 Zaviesť koncepčný a aktívny prístup k starostlivosti o kultúrne dedičstvo Špecifický cieľ 5.3 Dobudovať infraštruktúru pre pohybové aktivity a voľný čas Špecifický cieľ 5.4 Vybudovať spoločnú strategickú a implementačnú kapacitu územia Špecifický cieľ 5.5 Vytvoriť podmienky pre rozvoj občianskej spoločnosti a participáciu obyvateľov na príprave a realizácii verejných politík

Zdroj: PHRSRS UMR Zvolen

4.2 IMPLEMENTÁCIA

Implementačná časť IÚS UMR Zvolen nadväzuje na implementačnú časť PHRSR UMR Zvolen.

V implementačnej časti PHRSR UMR Zvolen sú uvedené:

- nástroje a zdroje potrebné na implementáciu stratégie,
- postup implementácie PHRSR UMR Zvolen,
- systém monitorovania a hodnotenia PHRSR UMR Zvolen,
- riziká implementácie PHRSR UMR Zvolen a plán riadenia rizík,
- kooperačné štruktúry na zabezpečenie implementácie PHRSR UMR Zvolen, kompetencie a pravidlá pri rozhodovacích a schvaľovacích procesoch,
- zabezpečenie súladu programového rozpočtu územnej samosprávy s podrobným plánom implementácie stratégie,
- systém transparentného hodnotenia plnenia priorít a cieľov stratégie,
- systém identifikácie potreby aktualizácie alebo tvorby nového PHRSR UMR.

IÚS UMR Zvolen bude implementovaná prostredníctvom **integrovaných územných investícií** (ďalej len „IÚI“), ktoré obsahujú vzájomne previazané projekty tvorené oprávnenými aktivitami financovanými zo zdrojov Programu Slovensko (ďalej len „PSK“). Integrované územné investície budú územne, vecne a časovo koordinované formou **integrovaných projektových balíkov** (ďalej len „IB“), ktoré obsahujú projekty a aktivity financované z rôznych zdrojov. **Konkrétne projekty na realizáciu** bude schvaľovať Kooperačná rada UMR zo zásobníka projektov v zmysle **implementačného mechanizmu Programu Slovensko**. Rozhodovacie pravidlá a riadenie implementácie IÚS UMR Zvolen sú inštitucionalizované v **Štatúte a rokovacom poriadku Kooperačnej rady UMR Zvolen**.

4.3 INTEGROVANÉ INVESTIČNÉ BALÍKY

Základnou myšlienkou investičných balíkov je **integrácia projektov a aktivít v súlade so strategickým rámcom IÚS**, vrátane investičných, v rôznych oblastiach tak, aby sa vzájomne podporili v ich príspevku k naplneniu cieľov stratégie a samotného investovania. Predovšetkým infraštruktúrne a environmentálne investície oveľa lepšie prispievajú ku skvalitneniu života obyvateľov, ak sa kombinujú s inými investíciami a opatreniami, ktoré podporujú želaný efekt a obmedzujú neželané efekty.

Integrované investičné balíky predstavujú implementáciu **4 úrovni integrácie**:

- **Strategická úroveň**: posilnenie synergií medzi rôznymi strategickými rámcami spojením mnohých investičných priorít, opatrení a aktivít, čím sa realizuje komplexná viacsektorová stratégia pre dané územie.

- **Úroveň zdrojov financovania:** kombinácia rôznych zdrojov financovania podporujúca uľahčenie koordinovaných investícií na územiach a optimalizujúca použitie jednotlivých zdrojov.
- **Územná úroveň:** podpora integrácie stratégií založených na špecifikách a špecifických potrebách obcí/miest a regiónov budovaných na prístupe zdola nahor.
- **Implementačná úroveň:** založená na integrovaných činnostiach na území, t. j. kombinácia rôznych investícií, aktivít a opatrení v rámci prístupu založeného na viacerých zdrojoch s cieľom umožniť realizáciu komplexnejšieho a ucelenejšieho súboru vzájomne prepojených integrovaných projektov a tým vylúčiť negatívne a podporiť pozitívne efekty a synergie jednotlivých činností.

Integrovaný investičný balík je súbor vzájomne prepojených a súvisiacich projektov, ktorého realizácia ako celku je potrebná pre naplnenie niektorej z priorít alebo strategického cieľa IÚS. Jadrom IIB je spravidla kľúčový projekt (alebo viac projektov) IÚI, ktorého efekt je podporený doplnkovými projektmi. IIB je **financovaný aj z iných zdrojov z EŠIF:**

- Projekty realizované prostredníctvom **Programu Slovensko** – investície, ktoré sú v súlade so špecifickými cieľmi a opatreniami PSK, môžu byť realizované v rámci **mechanizmu IÚI** (so stanovenou osobitnou alokáciou finančných prostriedkov pre IÚS) alebo v rámci **dopytového systému** (bez stanovenej alokácie finančných prostriedkov pre IÚS).
- Projekty realizované prostredníctvom **iných finančných nástrojov a zdrojov**.

Implementácia integrovaného investičného balíka si vyžaduje **vysoký stupeň koordinácie** – koordinovaný postup (partnerstvo), koordinovaný rozpočet (optimálny finančný model), koordinátora (Administratívne kapacity UMR, Technický sekretariát Rady partnerstva alebo povereného partnera/žiadateľa).

Projekty identifikované na území UMR Zvolen boli zoskupené do **5 integrovaných investičných balíkov**. Ku každej prioritě IÚS je vytvorený 1 integrovaný investičný balík:

- IIB 1 Inovácie, práca a vzdelávanie
- IIB 2 Kvalita životného prostredia
- IIB 3 Udržateľná mobilita
- IIB 4 Sociálna stabilita
- IIB 5 Aktívny život

Vzťah medzi prioritami IÚS UMR Zvolen a integrovanými investičnými balíkmi UMR Zvolen je uvedený v tabuľke č. 4.

Tabuľka 4 Vzťah medzi prioritami IÚS UMR Zvolen a integrovanými investičnými balíkmi UMR Zvolen

Priority IÚS UMR Zvolen	Integrované investičné balíky UMR Zvolen
Priorita 1 Inovatívne územie UMR Zvolen – prosperujúce a inteligentné územie	IIB 1 Inovácie, práca a vzdelávanie
Priorita 2 Environmentálne udržateľné územie UMR Zvolen – čisté a zdravé prostredie pre budúce generácie	IIB 2 Kvalita životného prostredia
Priorita 3 Prepojené územie UMR Zvolen – s kvalitnou a udržateľnou dopravnou a technickou infraštruktúrou	IIB 3 Udržateľná mobilita
Priorita 4 Súdržné a vzdelané územie UMR Zvolen – s kvalitným vzdelávaním, atraktívnymi pracovnými miestami, súdržnými komunitami, dostupnými verejnými službami a bývaním	IIB 4 Sociálna stabilita
Priorita 5 Kvalitný život na území UMR Zvolen – bezpečné prostredie, zdravý životný štýl, udržateľné využívanie prírodného a kultúrneho dedičstva, moderná samospráva a aktívna občianska spoločnosť	IIB 5 Aktívny život

Zdroj: vlastné spracovanie

Vzhľadom na potrebu flexibility v procese implementácie IÚS sú **projektové balíky definované najmä prostredníctvom cieľov, tematických oblastí a očakávaných výsledkov.**

V prílohe č. 1 sú uvedené informácie o integrovaných investičných balíkoch:

- Popis IIB UMR Zvolen z hľadiska súvisiacich priorít a cieľov, problémov a výziev, na ktoré reagujú, cieľov a očakávaných výsledkov
- Zdroje financovania pre IIB UMR Zvolen
- Regionálne a lokálne stratégie súvisiace s IIB UMR Zvolen
- Projekty na národnej a regionálnej úrovni vo vzťahu k IIB UMR Zvolen

4.4 INTEGROVANÉ ÚZEMNÉ INVESTÍCIE

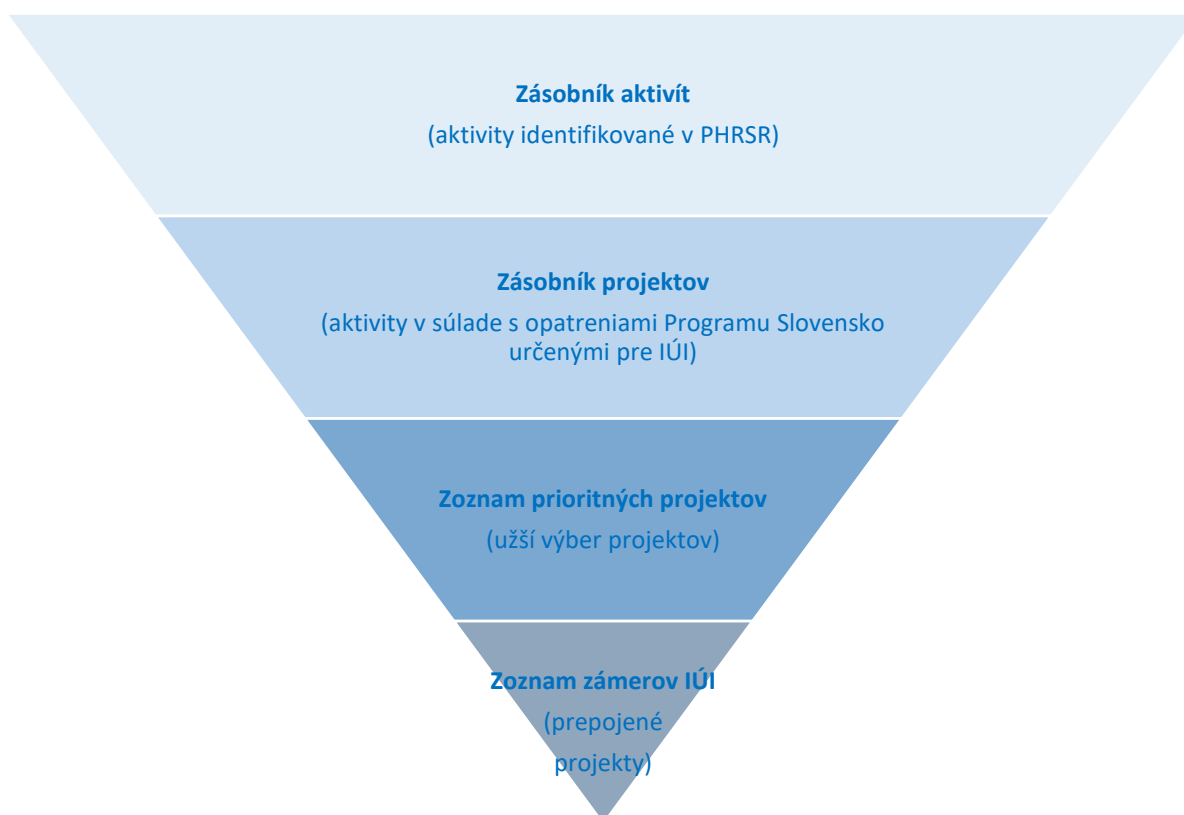
Aktivita, projekt a IÚI

V procese spracovania a implementácie PHRSR UMR Zvolen a IÚS UMR Zvolen je potrebné rozlišovať medzi pojmami – aktivita, projekt, prioritný projekt a integrovaná územná investícia.

Vzťah medzi aktivitami, projektmi a IÚI je schematicky znázornený na obrázku č. 2.

Obrázok 2 Vzťah medzi aktivitami, projektmi a integrovanými územnými investíciami

Zdroj: Vlastné spracovanie



Aktivita pozostáva z konkrétnych činností, ktoré vedú k naplneniu cieľa stratégie a sú merateľné.

Zásobník aktivít vznikol počas spracovania PHRSR UMR Zvolen a bude priebežne dopĺňaný. Zásobník obsahuje aktivity, ktoré by mestá a obce spolu so socio-ekonomickými partnermi chceli realizovať v období 2022 – 2027. Zásobník aktivít uvádza aj predpokladaný termín realizácie, predpokladané finančné náklady a stav pripravenosti aktivity. Zásobník aktivít je súčasťou PHRSR UMR Zvolen, ide o otvorený zoznam, ktorý je možné rozšíriť na základe návrhu samospráv alebo sociálno-ekonomických partnerov, aktivity sú v ňom zoradené podľa 20 tematických oblastí.

Zásobník aktivít PHRSR UMR Zvolen je uvedený v dokumente PHRSR UMR Zvolen.

Projekt je súbor aktivít, ktoré sú v súlade s opatreniami Programu Slovensko určenými na implementáciu prostredníctvom mechanizmu IÚI.

Zásobník projektov vznikol výberom zo zásobníka aktivít, v ktorom boli identifikované aktivity spĺňajúce kritérium IÚI. Zásobník projektov je súčasťou IÚS UMR Zvolen, ide o otvorený zoznam. Výberom prioritných projektov zo zásobníka projektov vznikne **zoznam prioritných projektov**.

V prílohe č. 2 sú uvedené možnosti financovania aktivít UMR Zvolen z Programu Slovensko a Plánu a obnovy a odolnosti SR:

- *Zoznam opatrení Programu Slovensko určených na implementáciu prostredníctvom IÚI relevantných pre UMR Zvolen*
- *Zoznam opatrení Programu Slovensko určených pre marginalizované rómske komunity relevantných pre UMR Zvolen*
- *Zoznam reforiem a investícií Plánu obnovy a odolnosti SR určených pre miestne samosprávy relevantných pre UMR Zvolen*

Integrované územné investície sú kľúčovým nástrojom implementácie IÚS. IÚI vzniká prepojením projektov, ktoré sú identifikované v zásobníku projektov. IÚI sú realizované prostredníctvom podpory z jedného alebo viacerých fondov EÚ, jedného alebo viacerých programov, alebo z viac ako jednej priority toho istého programu (v prípade SR ide iba o jeden Program Slovensko a jeho priority). Informácie o projektoch tvoriacich IÚI a ich logické väzby sa uvádzajú vo formulári „Zámer IÚI“.

Rada partnerstva na území kraja a Kooperačná brada UMR schvaľujú nielen stratégie IÚS, do ich pôsobnosti patrí aj prioritizácia projektov (výber projektov určených na realizáciu v rámci IÚI) a schvaľovanie zámerov IÚI. **Prioritnými projektami** sa ďalej zaoberajú Technický sekretariát Rady partnerstva a Administratívne kapacity UMR, ktoré ich prekonzultujú s Regionálnym centrom a spolu so sociálno-ekonomickými partnermi z nich vytvoria IÚI.

Zámer IÚI schvaľuje príslušná Rada partnerstva na území kraja (iba v prípade spoločných projektov UMR Zvolen a SPR alebo samosprávneho kraja) a Kooperačná rada UMR. Schválený zámer IÚI je vstupným dokumentom pre spracovanie žiadosti o nenávratný finančný príspevok.

Zoznam schválených IÚI bude spracovaný formou tabuľky s uvedením súladu aktivít s cieľmi politiky súdržnosti EÚ, stavu projektovej dokumentácie a súladu so sektorovými stratégiami. **IÚS je otvorený dokument, ktorý sa bude rozširovať o schválené projektové zámery IÚI. Zoznam schválených IÚI bude tvoriť osobitnú prílohu IÚS.**

Formulár projektového zámeru UMR Zvolen je uvedený v tabuľke č. 5.

Formulár zoznamu prioritných projektov UMR Zvolen je uvedený v tabuľke č. 6.

Formulár zoznamu schválených IÚI UMR Zvolen je uvedený v tabuľke č. 7.

Tabuľka 5 Formulár projektového zámeru UMR Zvolen

Názov projektu			
Žiadateľ a partneri			
Žiadateľ			
Partneri			
Popis projektu			
Miesto realizácie			
Východisková situácia			
Ciele projektu			
Situácia po realizácii projektu			
Spôsob realizácie projektu			
Súčasný stav rozpracovanosti			
Aktivity, harmonogram a rozpočet			
Názov aktivity	Začiatok (rok)	Koniec (rok)	Náklady (eur)
Spolu			
Merateľné ukazovatele (bude doplnené)			
Názov ukazovateľa	Jednotka	Počiat. hodnota	Cieľová hodnota
Doplnkové projekty			
Názov doplnkového projektu	Subjekt	Stav rozpracovanosti	Väzba ku kľúč. projektu
Súlad so strategickými dokumentmi			
Program Slovensko			
IÚS BBSK			
IÚS UMR Zvolen			
Ďalšie strategické dokumenty			
Iné informácie			
Možnosti financovania			
Riziká			
Poznámky			
Prílohy			
Spracované, dňa			
Prerokované, dňa			

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 6 Formulár zoznamu prioritných projektov UMR Zvolen

Názov projektu	Žiadateľ	Popis projektu	Stav projektovej dokumentácie	Požiadavka na alokáciu IÚS	Súlad s cieľmi IÚS

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 7 Formulár zoznamu schválených IÚI UMR Zvolen

IÚI	Aktivita	Súlad so špecifickými cieľmi Programu Slovensko					Stav projektovej dokumentácie	Význam pre sektorovú stratégiu
		CP 1	CP 2	CP3	CP 4	CP 5		
IÚI 1	A 1.1							
	A 1.2							
	A 1.3							
	...							
IÚI 2	A 2.1							
	A 2.2							
	A 2.3							
	...							
IÚI 3	A 3.1							
	A 3.2							
	A 3.3							
	...							

Zdroj: Metodika IÚS a IÚI, vlastné spracovanie

Poznámka:

- Stav projektovej dokumentácie – pripravené, čiastočne pripravené, nepripravené
- Význam pre sektorovú stratégiu – oblasť (napr. sociálna oblasť, doprava, kultúra, bezpečnosť...)

Tvorba a schvaľovanie IÚI

Integrácia projektov IÚS je dosahovaná na úrovniach (jednotlivo alebo v kombinácii):

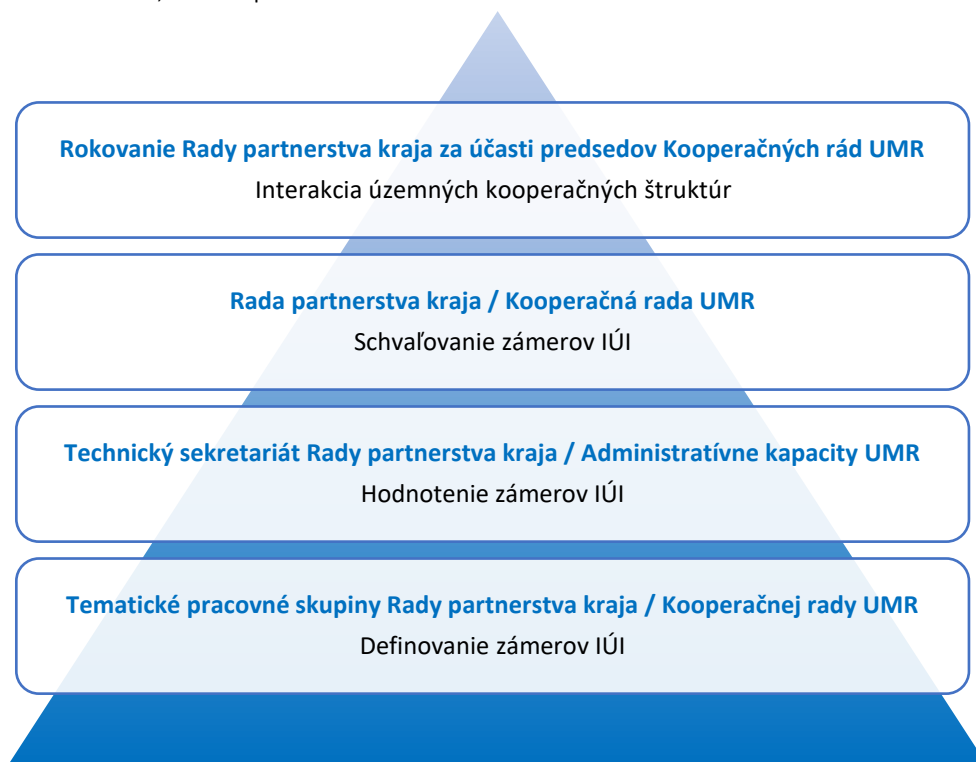
- **Tematická** – kombinácia aktivít v rámci viac ako jedného špecifického cieľa politiky súdržnosti EÚ alebo v rámci viac ako jedného opatrenia jedného špecifického cieľa.
- **Územná** – kombinácia aktivít realizovaných na spojitom území, bez ohľadu na administratívne hranice obcí.
- **Organizačná** – kombinácia aktivít rôznych zainteresovaných strán a partnerov na území.
- **Finančná** – IÚI môže integrovať aktivity podporené prostredníctvom zdrojov Programu Slovensko. IIB kombinuje zdroje Programu Slovensko a iné zdroje podpory.

Pri **tvorbe zámerov IÚI** je potrebné prihliadať na rozdelenie alokácie Rady partnerstva a Kooperačnej rady UMR do jednotlivých špecifických cieľov Programu Slovensko. Určitá **flexibilita pri rozdelení alokácie** bude možná na základe vzájomnej dohody Rady partnerstva BBSK a Kooperačných rád UMR v rámci BBSK.

Základné kompetencie pri tvorbe a schvaľovaní zámerov IÚI sú znázornené na obrázku č. 3.

Obrázok 3 Základné kompetencie pri tvorbe a schvaľovaní zámerov IÚS

Zdroj: Metodika IÚS a IÚI, vlastné spracovanie



Proces tvorby a schvaľovania IÚI je podrobne popísaný v Metodike IÚS a IÚI. Navrhnutý proces je zložený z nasledovných fáz:

1. Vypracovanie IÚS
2. Schválenie IÚS
3. Definovanie pravidiel oprávnenosti na alokáciu RP/KR UMR
4. Tvorba zásobníka projektov (otvorený zásobník)
5. Výber prioritných projektov a tvorba zámeru IÚI
6. Prediskutovanie integrovaného charakteru zámeru IÚI (dobrovoľná fáza)
7. Predbežná konzultácia zámeru IÚI (dobrovoľná fáza)
8. Predloženie zámeru IÚI Rade partnerstva/Kooperačnej rade UMR
9. Výber/schvaľovanie zámerov IÚI
10. Notifikovanie Riadiaceho orgánu o zámeroch IÚI pre vyhlásenie výzvy
11. Príprava a vyhlásenie výzvy pre implementáciu IÚI
12. Vypracovanie žiadosti o poskytnutie príspevku pre IÚI
13. Overenie súladu ŽoNFP a zámeru IÚI
14. Administratívne overenie a hodnotenie ŽoNFP
15. Rozhodnutie o ŽoNFP a následné podpísanie zmlúv

Prvý návrh integrácie aktivít na národnej, regionálnej a subregionálnej úrovni bol predmetom rokovaní UMR Zvolen s MIRRI a BBSK v decembri 2021 – marci 2022. Projekty navrhnuté v rámci IIB boli predbežne prerokované s členmi Kooperačnej rady UMR a tematických pracovných skupín v apríli – septembri 2022. Rokovania UMR, BBSK a MIRRI SR o rozdelení alokácie sa uskutočnili v novembri – decembri 2022. Program Slovensko bol schválený Európskou komisiou dňa 23.11.2022. **Reálne návrhy IÚI bude možné zostaviť až po zverejnení pravidiel oprávnenosti na alokáciu (Programový manuál).**

Priorizácia projektov a kritériá

Priorizácia projektov je v kompetencii Kooperačnej rady UMR Zvolen, ktorá zohľadní najmä potrebu a dopad realizácie, stav pripravenosti aktivít a možnosť ich financovania z rôznych zdrojov. Kooperačná rada stanoví kritériá a metódy hodnotenia (multikritériálna analýza a pod.) na zabezpečenie transparentnosti a efektívnosti výberu investícií.

Počas spracovania IÚS UMR Zvolen boli známe kritériá na overenie výberu aktivít, ktoré bude posudzovať riadiaci orgán v rámci konania o ŽoNFP:

- Posúdenie rozpočtových položiek z hľadiska oprávnenosti, efektívnosti, účelnosti a hospodárnosti
- Posúdenie administratívnych kapacít prijímateľa (partnerov)
- Posúdenie spôsobu implementácie aktivít
- Posúdenie udržateľnosti projektu

V súčasnosti je možné odporučiť, aby Kooperačná rada UMR pri posudzovaní projektov pre ich zaradenie do IÚI uplatňovala **všeobecné kritériá**:

- Súlad projektu so špecifickými cieľmi PHRSR UMR Zvolen.
- Súlad projektu so špecifickými cieľmi Programu Slovensko a Plánu obnovy a odolnosti SR a oprávnenosť žiadateľa.
- Stav pripravenosti projektu k realizácii a možnosť fázovania projektu.
- Dostatok finančných a administratívnych kapacít žiadateľa/partnerov na implementáciu (finančná náročnosť projektu, výška alokácie UMR v príslušných opatreniach Programu Slovensko, výška spolufinancovania projektu samosprávou, personálne zabezpečenie).
- Príspevok projektu k naplneniu ukazovateľov Programu Slovensko a IÚS UMR Zvolen (dopady realizácie aktivity na územie, predovšetkým jeho komplexnosť a význam pre celé územie/lokalitu/cieľovú skupinu).

V prípade negatívneho vývoja celospoločenskej situácie je vhodné použiť aj **rizikové kritérium**:

- Príspevok projektu k finančnej stabilite (úsporám) a odolnosti územia.

4.5 IMPLEMENTAČNÁ ŠTRUKTÚRA

Mechanizmus implementácie IÚI je založený na princípe partnerstva, pričom viacúrovňové riadenie sa uplatňuje najmä pri príprave, schvaľovaní, implementácii, monitorovaní a hodnotení IÚI, ktoré sa vykonávajú v partnerstve zástupcov samospráv a miestnych partnerov. Vzhľadom na osobitnú alokáciu finančných zdrojov pre IÚS boli zriadené Rady partnerstva samosprávnych krajov a Kooperačné rady UMR.

Rada partnerstva je kľúčovým inštitucionálnym mechanizmom pre rozvoj samosprávneho kraja prostredníctvom IÚS a ich implementáciu v rámci Programu Slovensko. Organizačné, vecné a administratívne úlohy spojené s činnosťou Rady partnerstva zabezpečuje **Technický sekretariát Rady partnerstva**.

Kooperačná rada UMR je kľúčovým inštitucionálnym mechanizmom pre rozvoj územia UMR prostredníctvom IÚS UMR a jej implementáciu v rámci Programu Slovensko. Kooperačná rada UMR nie je komorou Rady partnerstva. Predsedom Kooperačnej rady UMR je primátor jadrového mesta regiónu, ktorý koordinuje činnosť Kooperačnej rady UMR a informuje členov Rady partnerstva o

činnosti Kooperačnej rady na rokovaníach Rady partnerstva. Organizačné, vecné a administratívne úlohy spojené s činnosťou Kooperačnej rady UMR zabezpečujú **Administratívne kapacity UMR**.

Rada partnerstva a Kooperačná rada UMR sú zodpovedné najmä za:

- tvorbu a schvaľovanie IÚS/IÚS UMR,
- tvorbu zázpisníka zámerov IÚI,
- schvaľovanie zámerov IÚI,
- koordináciu implementácie IÚS/IÚS UMR,
- monitorovanie a hodnotenie implementácie IÚS/IÚS UMR.

Tematické komisie/pracovné skupiny tvoria pracovný organizačný rámec, ktorý môže byť zložený z členov Kooperačnej rady a externých expertov. Podieľajú sa na vypracovaní IÚS v danej tematickej oblasti, na navrhovaní projektov a na monitorovaní a hodnotení realizácie IÚI. Kooperačná rada UMR si môže vytvoriť vlastné tematické komisie alebo sa koordinovať s tematickými komisiami spoločnými s Radou partnerstva.

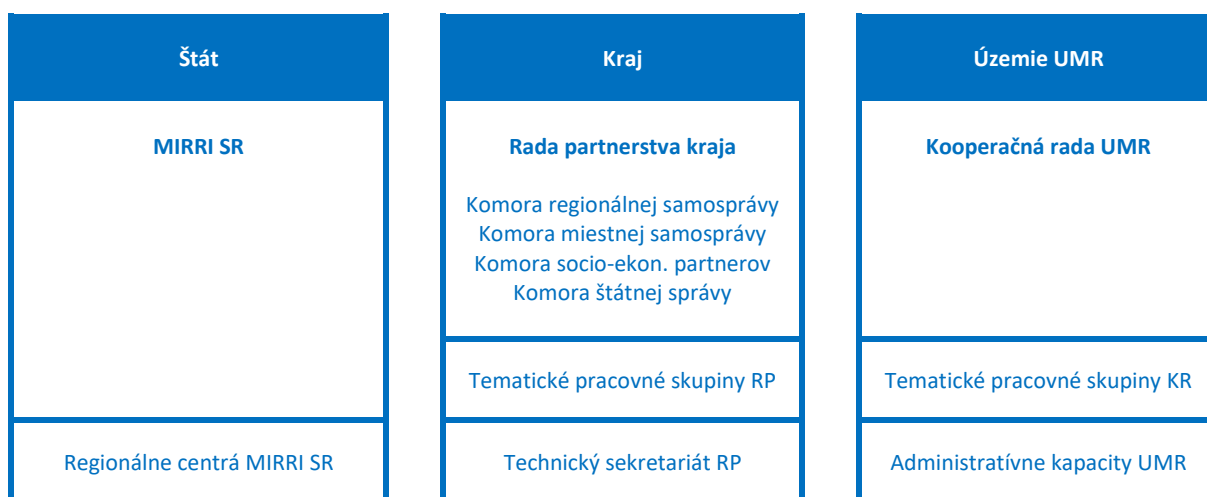
Implementáciu IÚS UMR Zvolen budú zabezpečovať samosprávy v spolupráci so socio-ekonomickými partnermi. Kompetencie samosprávnych orgánov a iných stálych orgánov sú dané legislatívou, resp. štatútom. Postavenie, zloženie, úlohy, výkon činnosti a spôsob prijímania rozhodnutí Kooperačnej rady UMR upravuje **Štatút a rokovací poriadok Kooperačnej rady UMR**, ktorý vydáva jadrové mesto UMR, schvaľuje MIRRI SR a účinnosť nadobúda zverejnením na webovom sídle jadrového mesta UMR.

Riadiacim orgánom Programu Slovensko je MIRRI SR, ktoré zriadilo sieť Regionálnych centier. **Regionálne centrá** sústreďujú výkon štátnej správy na jedno miesto v kraji, kde budú poskytovať poradenstvo v oblasti prípravy a implementácie projektov financovaných z prostriedkov EÚ.

Implementačná štruktúra IÚS je znázornená na obrázku č. 4.

Obrázok 4 Implementačná štruktúra IÚS

Zdroj: Metodika IÚS a IÚI, vlastné spracovanie



4.6 SYSTÉM MONITOROVANIA A HODNOTENIA

Monitorovanie a hodnotenie IÚS UMR Zvolen bude realizované podľa plánu monitorovania a hodnotenia. Uskutoční sa **v pravidelných intervaloch – raz ročne. Strednodobé hodnotenie** sa uskutoční k 31.12.2025. **Záverečné hodnotenie** sa uskutoční po ukončení realizácie IÚS UMR Zvolen, t. j. po fyzickom ukončení všetkých projektov schválených Kooperačnou radou a poskytne informácie o vplyve realizovaných opatrení na územie. **Mimoriadne hodnotenie** je možné realizovať na základe rozhodnutia Kooperačnej rady UMR Zvolen, a to najmä v prípade novej spoločenskej situácie, rizika alebo odklonu od stanovených cieľov.

Plán monitorovania a hodnotenia IÚS UMR Zvolen je uvedený v tabuľke č. 8.

Tabuľka 8 Plán monitorovania a hodnotenia IÚS UMR Zvolen

Proces	Postup	Termín
Monitorovanie	Zber a spracovanie údajov.	Pravidelné monitorovanie – raz ročne do 31.3. Mimoriadne monitorovanie – na základe rozhodnutia Kooperačnej rady UMR.
Hodnotenie	Vyhodnotenie získaných údajov. Spracovanie návrhu hodnotiacej správy. Spracovanie oponentského posudku. Spracovanie finálnej verzie hodnotiacej správy.	Pravidelné hodnotenie – raz ročne do 31.5. Strednodobé hodnotenie – k 31.12.2025. Záverečné hodnotenie – po ukončení realizácie IÚS UMR Zvolen. Mimoriadne hodnotenie – na základe rozhodnutia Kooperačnej rady UMR.

Zdroj: vlastné spracovanie

Monitorovanie a hodnotenie IÚS UMR Zvolen sa bude realizovať **prostredníctvom súboru ukazovateľov podľa metodických pokynov MIRRI** (budú vydané po schválení Programu Slovensko), pri ktorých sa bude sledovať príspevok k plneniu cieľa k 31.12. a splnenie cieľovej hodnoty. Uskutoční sa aj **sledovanie realizácie IÚS UMR Zvolen z hľadiska výšky získaných NFP a počtu realizovaných aktivít**. Základným nástrojom monitorovania IÚS bude informačný monitorovací systém pre programové obdobie 2021 – 2027 (ďalej len „IMS“), zdrojmi údajov budú aj informačný systém UMR Zvolen a centrálny register zmlúv.

Merateľné ukazovatele realizácie IÚS UMR Zvolen sú uvedené v tabuľke č. 9.

Tabuľka 9 Merateľné ukazovatele realizácie IÚS UMR Zvolen

Merateľný ukazovateľ	Jednotka	Hodnota v roku 2021	Hodnota v roku 2025	Hodnota v roku 2027
Výška NFP získaných z dopytovo-orientovaných projektov	eur	0	Nie je dané	Nie je dané
Výška NFP získaných z alokácie UMR Zvolen	eur	0	14,9 mil.	21,3 mil.
Podiel NFP získaných z alokácie UMR Zvolen na celkovej alokácii UMR Zvolen	%	0 %	70 %	100 %
Počet aktivít s podanou žiadosťou o NFP	počet	0	Nie je dané	Nie je dané
Počet aktivít s podpísanou zmluvou o NFP	počet	0	Nie je dané	Nie je dané
Počet aktivít v realizácii	počet	0	Nie je dané	Nie je dané
Počet aktivít s ukončenou realizáciou	počet	0	Nie je dané	Nie je dané

Zdroj: vlastné spracovanie

Poznámka: Ide iba o aktivity zo zásobníka projektov realizované z Programu Slovensko.

V procese monitorovania sa uskutočnia **zber a spracovanie dát** (hodnôt ukazovateľov). V rámci procesu hodnotenia sa získané **údaje vyhodnotia**. Zodpovednosť za zber údajov a spracovanie hodnotiacej správy budú mať Administratívne kapacity UMR Zvolen. Funkciu monitorovacieho a hodnotiaceho výboru bude plniť Kooperačná rada UMR Zvolen. Hodnotiaca správa bude predložená na schválenie Kooperačnej rade UMR Zvolen a ako informácia mestským a obecným zastupiteľstvám. Následne bude zverejnená.

Hodnotiaca správa bude:

- mať písomnú formu,
- obsahovať **zoznam informovaných subjektov** (napr. pracovná skupina, riadiaci výbor, gestor implementácie stratégie, štatutárny orgán územnej samosprávy, orgán štátnej správy alebo územnej samosprávy, v ktorého gescii sú nadradené dokumenty za oblasť regionálneho rozvoja a pod.),
- posúdená **oponentom** (subjekt, ktorý nebol spracovateľom hodnotiacej správy, bude môcť poukazovať na nedostatky a uvádzať zásadné pripomienky na zapracovanie pred prijatím záväzných rozhodnutí na základe výsledkov hodnotiacich správ).

Hodnotiaca správa o plnení priorít a cieľov IÚS bude zameraná na zistenie:

- úspešnosti plnenia priorít a cieľov pri implementácii IÚS,
- správnosti voľby nástrojov pri implementácii IÚS,
- či sú ciele, proces implementácie alebo výsledky implementácie stratégie ovplyvnené meniacimi sa okolnosťami,
- efektívnosti alokovaných zdrojov.

Hodnotiaca správa môže navrhnúť aktualizáciu alebo spracovanie nového IÚS.

Hlavné otázky hodnotiacej správy:

- Aký pokrok bol dosiahnutý v implementácii IÚS UMR (aktivity uvedené v zoznamu projektov IÚS UMR na daný rok, ukazovatele)?
- Ako boli zohľadnené odporúčania pre zlepšenie implementácie IÚS UMR, ktoré boli navrhnuté v predchádzajúcom období?
- Aké sú odporúčania pre zlepšenie implementácie IÚS UMR v ďalšom období?

4.7 AKČNÝ A FINANČNÝ PLÁN

Manažér IÚS v spolupráci s tematickými pracovnými skupinami vypracuje každoročne **návrh akčného a finančného plánu IÚS UMR** na obdobie 1 roka s výhľadom na nasledujúce dva roky. Pri ich spracovaní bude vychádzať zo schválenej IÚS UMR Zvolen a **schválených zámerov IÚI**.

Akčný plán IÚS UMR Zvolen bude obsahovať zoznam plánovaných aktivít, vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých projektov.

Finančný plán IÚS UMR Zvolen identifikuje predpokladané celkové náklady na realizáciu plánovaných projektov, zdroje a spôsob financovania.

Z dôvodu náročnej predprojektovej a projektovej prípravy je vhodné **rozdeliť realizáciu projektov do viacerých fáz** a v prvej fáze podporiť najmä neinvestičné aktivity a predprojektovú a projektovú prípravu. Z tohto dôvodu je potrebné do rozpočtu **naplánovať finančné prostriedky aj na predprojektovú a projektovú prípravu** (náklady na prípravu projektovej dokumentácie, náklady na

služby spojené s verejným obstarávaním a pod., ktoré nemusia byť oprávnenými výdavkami) **a spolufinancovanie** (od 0 do 20 % v prípade žiadateľa/prijímateľa z verejného sektora).

MIRRI listom zo dňa 18.10.2022 oznámilo výšku alokácie finančných prostriedkov pre **IÚS UMR Zvolen 21 303 252 eur**. Alokácie UMR sú rozdelené na pevnú časť (70 %) a výkonnostnú rezervu (30 %), ktorá bude pridelená vo fáze strednodobého prehodnotenia v roku 2025. Z celkovej alokácie pre UMR Zvolen 21,3 mil. eur **tvorí pevná časť 14,91 mil. eur a výkonnostná rezerva 6,39 mil. eur, spolufinancovanie projektov predstavuje finančný objem 2,13 mil. eur** (v prípade priemernej miery spolufinancovania 10 %).

V prvých rokoch je potrebné naplánovať:

- 70 % alokácie Programu Slovensko pre UMR Zvolen na roky 2022 – 2025 (spolufinancovanie projektov v rámci PSK vo výške minimálne 10 % z hodnoty investície),
- 100 % investícií z Plánu obnovy a odolnosti na roky 2022 – 2026 (spolufinancovanie projektov v rámci POO sa nevyžaduje).

V dokumente PHRSR v **zásobníku aktivít** UMR Zvolen evidujeme 108 aktivít miest a obcí na území UMR Zvolen v celkovej výške 156 mil. eur. Podľa predbežných odhadov je:

- 100 aktivít vo výške 122 mil. eur identifikovaných na podporu z **Programu Slovensko**,
- 90 aktivít vo výške 119 mil. eur identifikovaných na podporu Programu Slovensko v opatreniach s **alokáciou pre IÚS**,
- 18 aktivít vo výške 26 mil. eur identifikovaných na podporu Programu Slovensko v opatreniach s **alokáciou pre MRK**,
- 29 aktivít vo výške 41 mil. eur identifikovaných na podporu z **Plánu obnovy a odolnosti SR**.

Indikatívny finančný plán UMR Zvolen na obdobie 2022 identifikuje očakávané celkové náklady potrebné na realizáciu aktivít uvedených v zásobníku projektov IÚS UMR Zvolen. V tejto fáze nie je spracovaný podľa zdrojov financovania a obdobia čerpania finančných zdrojov.

Zdroje financovania integrovaných investičných balíkov UMR Zvolen sú uvedené v prílohe č. 1.

Možnosti financovania aktivít UMR Zvolen z Programu Slovensko a Plánu obnovy a odolnosti SR sú uvedené v prílohe č. 2

Potreba finančných prostriedkov na realizáciu IÚS UMR Zvolen v členení podľa priorít a tematických oblastí je uvedená v tabuľkách č. 10 a 11.

Tabuľka 10 Potreba finančných prostriedkov na realizáciu IÚS UMR Zvolen v členení podľa priorít

Priorita	Počet aktivít	Náklady aktivít (eur)
Priorita 1 Inovatívne územie UMR Zvolen	9	9 376 844
Priorita 2 Environmentálne udržateľné územie UMR Zvolen	31	42 869 271
Priorita 3 Prepojené územie UMR Zvolen	23	31 354 988
Priorita 4 Súdržné a vzdelané územie UMR Zvolen	12	22 671 800
Priorita 5 Kvalitný život na území UMR Zvolen	15	12 714 534
Spolu	90	118 987 437

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 11 Potreba finančných prostriedkov na realizáciu IÚS UMR Zvolen v členení podľa tematických oblastí

Oblasť	Počet aktivít	Náklady aktivít (eur)
Oblasť 1 Moderné služby samosprávy	6	3 521 844
Oblasť 2 Inovácie a zamestnanosť	3	5 855 000
Oblasť 3 Monitorovanie kvality životného prostredia	2	220 000
Oblasť 4 Vodné hospodárstvo	10	11 462 997
Oblasť 5 Obehové hospodárstvo	3	2 756 000
Oblasť 6 Energetická efektívnosť verejných budov	8	6 783 300
Oblasť 7 Verejné priestory – modrá a zelená infraštruktúra	7	21 596 974
Oblasť 8 Envirovýchova	1	50 000
Oblasť 9 Doprava a komunikácie	8	15 203 777
Oblasť 10 Verejná osobná doprava	3	2 277 737
Oblasť 11 Nemotorová doprava	7	6 750 000
Oblasť 12 Parkovanie	5	7 123 474
Oblasť 13 Sociálne a zdravotné služby	8	12 656 800
Oblasť 14 Bývanie	1	5 000 000
Oblasť 15 Vzdelávanie	3	5 015 000
Oblasť 16 Kultúrne dedičstvo	2	1 813 151
Oblasť 17 Cestovný ruch	1	2 770 000
Oblasť 18 Kultúrne a spoločenské centrá	5	5 957 330
Oblasť 19 Športové a voľnočasové priestory	5	1 772 757
Oblasť 20 Bezpečnosť	2	401 296
Spolu	90	118 987 437

Zdroj: vlastné spracovanie

5 ZAPOJENIE PARTNEROV

5.1 INTERAKCIA A INTEGRÁCIA

Pre zabezpečenie úspešnej prípravy a realizácie IÚS UMR Zvolen bolo nevyhnutné zvládnuť spoluprácu a koordináciu aktérov na území naprieč sektormi. Bol dosiahnutý konsenzus o špecifických potrebách a výzvach územia, vízii a stratégii rozvoja územia. Aktéri sa zhodli na modeli spravovania územia založeného na kombinácii zdrojov a uplatňovaní prístupu založeného na dôkazoch, ktorý umožňuje rôznu mieru a formu integrácie pri návrhu intervencií na posilnenie funkcií územia UMR Zvolen. Pre samosprávy na území to znamená podporu spoločných efektívnych riešení. **Jednou z úloh Kooperačnej rady UMR Zvolen je vzájomné informovanie socio-ekonomických partnerov o plánovaných projektoch, podpora spoločných projektov, iniciatív a kapacít aktérov na území a tiež nastavenie pravidiel** (flexibilný prístup pri implementácii EÚ fondov).

Skúsenosti z programového obdobia 2014 – 2020

V predchádzajúcom programovom období 2014 – 2020 sa integrované územné investície realizovali na úrovni samosprávnych krajov v spolupráci s obcami a mestami na ich území, pričom osobitné postavenie mali krajské mestá, ktoré realizovali spolu so svojím funkčným územím stratégie udržateľného mestského rozvoja.

Dňa 17.12.2015 bola schválená **Regionálna integrovaná územná stratégia Banskobystrického kraja**⁷ (RIÚS BBSK, verzia 1.0), ktorá predstavovala svojím modelom implementačný mechanizmus Integrovaného regionálneho operačného programu (IROP). Išlo o multisektorový a multidimenzionálny plánovací dokument, ktorý bol spracovaný za účelom koordinácie integrovaných teritoriálnych investícií na území BBSK v programovom období 2014 – 2020. Súčasťou RIÚS BBSK bol aj UMR Banská Bystrica. V tom období boli oprávnenými územiami UMR iba krajské mestá a ich zázemie.

V RIÚS BBSK (verzia 1.2) bolo evidovaných 78 aktivít samospráv na území UMR Zvolen v rámci IROP a komplementárnych operačných programov, z toho bolo 26 realizovaných, 10 čiastočne realizovaných a 42 nerealizovaných. Aj napriek tomu, že nakoniec išlo o súťaž projektov v dopytovo-orientovanom systéme, mal BBSK svoju alokáciu na každú prioritu, strategický cieľ a špecifické ciele IROP, okrem priority 3, ktorá sa mohla realizovať len na území funkčnej mestskej oblasti krajského mesta Banská Bystrica. V rámci IROP s alokáciou pre BBSK sa mohli realizovať aj projekty na území súčasného UMR Zvolen. Projekty v iných OP sa realizovali prostredníctvom dopytovo-orientovaných výziev s alokáciou pre celú SR.

⁷ Banskobystrický samosprávny kraj. 2019. *Regionálna integrovaná územná stratégia Banskobystrického kraja*. [online]. Dostupné na internete:

<https://www.bbsk.sk/%C3%9Arad/Organiza%C4%8Dn%C3%A9jednotky%C3%9AraduBBSK/Oddelenieregion%C3%A1Inehorozvoja/Region%C3%A1Inaintegrovan%C3%A1%C3%BAzemn%C3%A1strat%C3%A9giaBanskobystrick%C3%A9hokraja.aspx>.

5.2 PARTNERSKÝ PRINCÍP

V procese prípravy a spracovania IÚS UMR Zvolen bol použitý **participatívny prístup** a identifikovaní nasledovní **klúčoví partneri** z:

- **verejného sektora:** orgány miestnej a regionálnej samosprávy, orgány štátnej správy,
- **súkromného sektora:** aktéri miestnej a regionálnej ekonomiky,
- **neziskového sektora:** mimovládne organizácie, nadácie, iniciatívy,
- **ďalší aktéri a partneri** pôsobiaci v oblasti služieb (vzdelávanie, sociálne služby a zdravotníctvo, kultúra a šport, cestovný ruch, bývanie a pod.), odborné inštitúcie, experti.

Zapojenie socio-ekonomických partnerov do **implementácie IÚS UMR Zvolen** je plánované viacerými spôsobmi:

- spoluprácou v Kooperačnej rade UMR Zvolen,
- spoluprácou v tematických pracovných skupinách,
- návrhom realizácie projektov v partnerstvách.

Gestorom spracovania IÚS UMR Zvolen bolo mesto Zvolen ako jadrové mesto územia UMR Zvolen. Spracovanie IÚS UMR Zvolen zabezpečoval **Odbor rozvoja Mestského úradu Zvolen v spolupráci s externými konzultantmi**.

Spracovanie PHRSR Zvolen sa realizovalo v rokoch 2020 – 2022 súbežne so spracovaním IÚS UMR Zvolen podľa **harmonogramu**. Proces bol rozdelený do siedmich fáz:

- Fáza 1 – Identifikácia potreby a impulzov vypracovania PHRSR a rozhodnutie o začatí prípravných prác
- Fáza 2 – Prípravné práce, spracovanie a schválenie vstupnej správy vrátane predbežnej vízie
- Fáza 3 – Inventarizačná, analytická a prognostická fáza spracovania PHRSR
- Fáza 4 – Stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov PHRSR
- Fáza 5 – Návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov
- Fáza 6 – Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHRSR
- Fáza 7 – Prerokovanie a schvaľovanie návrhu PHRSR

Informácie o procese prípravy a spracovania PHRSR UMR Zvolen a IUS UMR Zvolen sú uvedené v dokumente PHRSR UMR Zvolen:

- zoznam partnerov zapojených do prípravy a spracovania PHRSR UMR Zvolen,
- zoznam dokumentov, ktorými sa inštitucionalizovali partnerstvá pre tvorbu a implementáciu PHRSR UMR Zvolen,
- konkrétne kroky, opis úloh aktérov, využitie špecifických nástrojov a techník.

Harmonogram prípravy a spracovania PHRSR UMR Zvolen a IÚS UMR Zvolen je uvedený v grafe č. 1.

Míľniky prípravy a spracovania strategických dokumentov PHRSR UMR Zvolen a IÚS UMR Zvolen sú uvedené v grafe č. 1 a na obrázku č. 5.

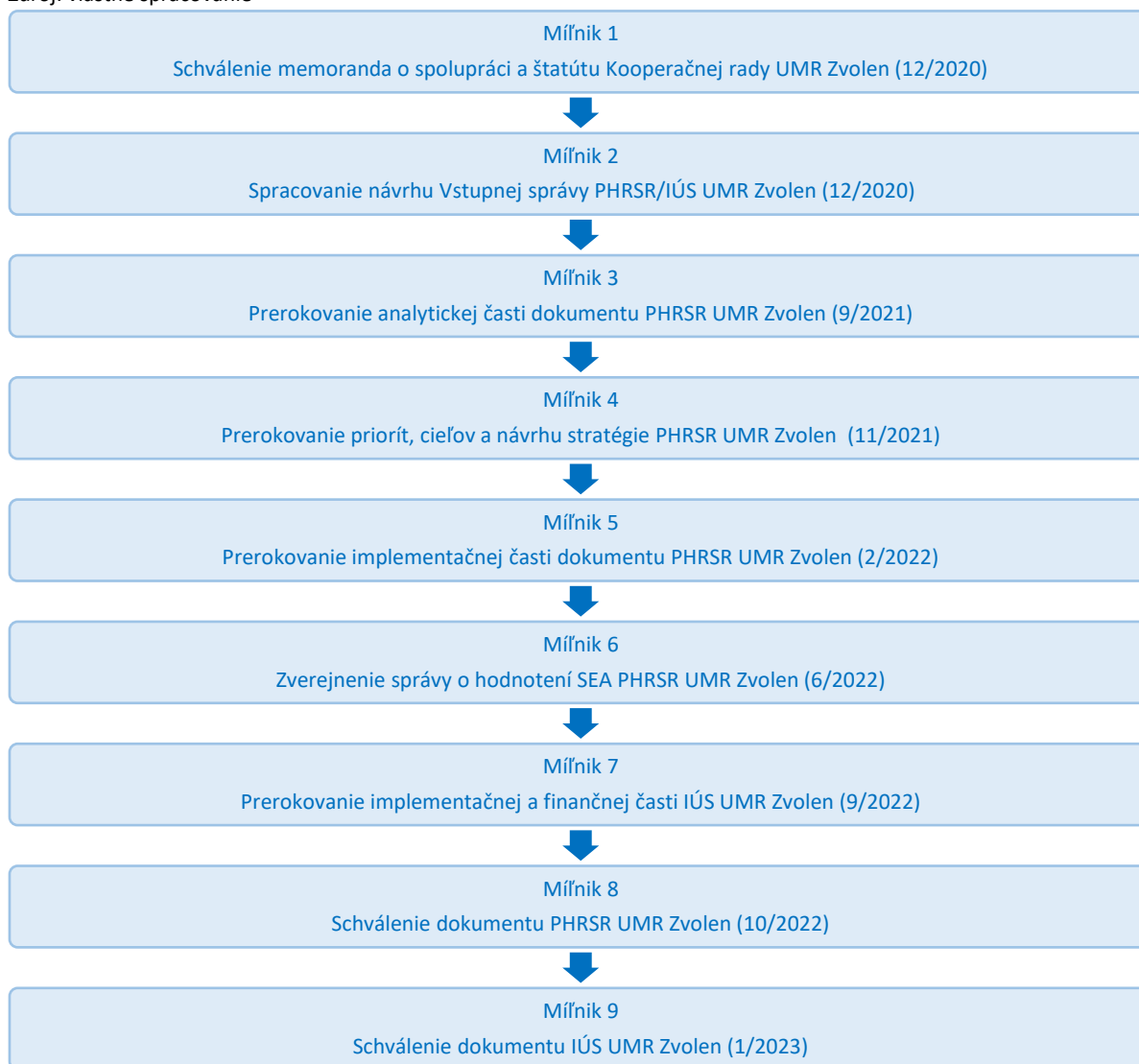
Graf 1 Harmonogram prípravy a spracovania PHRSR UMR a IÚS UMR Zvolen

Zdroj: vlastné spracovanie

Fáza	Rok 2020					Rok 2021												Rok 2022												R 23
	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1
Fáza 1																														
Fáza 2					M1 M2																									
Fáza 3														M3																
Fáza 4															M4															
Fáza 5																														
Fáza 6																											M7			
Fáza 7																											M8		M9	

Obrázok 5 Míľniky prípravy a spracovania PHRSR UMR a IÚS UMR Zvolen

Zdroj: vlastné spracovanie



Vzhľadom na to, že PHRSR a IÚS majú rozdielnu realizačnú časť, finančnú časť a spôsob schvaľovania dokumentov, posledné dve fázy spracovania PHRSR UMR Zvolen v časti IÚS UMR Zvolen pokračovali nasledovne:

Fáza 6 Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHRSR – časť IÚS (august 2022 – december 2022)

V auguste 2022 bol **dokument IÚS UMR Zvolen dopracovaný podľa aktualizovanej Metodiky IÚS a IÚI** a boli zostavené návrhy integrovaných investičných balíkov s identifikáciou projektov, ktoré je možné realizovať v najbližších rokoch z alokácie finančných prostriedkov určenej pre IÚS v rámci Programu Slovensko.

V septembri 2022 bola pripravená implementačná a finančná časť IÚS UMR Zvolen. Dňa 28.9.2022 **členovia Kooperačnej rady a tematických pracovných skupín prerokovali návrh IÚS UMR Zvolen** vrátane implementačnej a finančnej časti dokumentu, projektov identifikovaných v IIB a kritérií na prioritizáciu projektov.

V decembri 2022 bol **návrh dokumentu IÚS UMR Zvolen sfinalizovaný** podľa schváleného Programu Slovensko.

V októbri – decembri 2022 sa uskutočnili **rokovania s BBSK a MIRRI o rozdelení alokácií** finančných prostriedkov určených pre IÚS krajov a IÚS UMR.

Fáza 7 Prerokovanie a schvaľovanie návrhu PHRSR – časť IÚS (január 2023)

Dňa 24.1.2023 bol **dokument IÚS UMR Zvolen schválený Kooperačnou radou UMR Zvolen**.

Štatistika projektu

V procese prípravy PHRSR UMR Zvolen a IÚS UMR Zvolen v auguste – decembri roku 2020 bolo zorganizovaných 17 pracovných stretnutí, v procese spracovania PHRSR UMR Zvolen a IÚS UMR Zvolen v januári 2021 – decembri 2022 to bolo 25 pracovných stretnutí (12 v roku 2021 a 13 v roku 2022). Celkovo sa uskutočnilo **41 pracovných stretnutí** prezenčnou a online formou, ktorých sa zúčastnilo **90 osôb** z verejného, súkromného a neziskového sektora a ostatní partneri.

Proces prípravy a spracovania IÚS UMR Zvolen trval **2 roky a 5 mesiacov** (august 2020 – december 2022). Následne bol dokument IÚS UMR Zvolen schválený Kooperačnou radou UMR Zvolen. K časovému posunu schválenia dokumentu oproti plánovanému harmonogramu uvedenému vo vstupnej správe (február 2022) došlo z dôvodu zabezpečenia súladu strategického dokumentu so strategickými, programovými a metodickými dokumentmi na regionálnej a národnej úrovni, ktoré boli postupne upravované a schvaľované počas rokov 2021 – 2022.

6 ZÁVER

6.1 ODPORÚČANIA A ZHRNUTIE

V dokumente PHRSR UMR Zvolen sú uvedené:

- odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHRSR UMR Zvolen pre nadradené a nižšie úrovne strategického riadenia,
- odporúčania a požiadavky pre partnerské a spolupracujúce subjekty.

Manažérske zhrnutie o projekte tvorby stratégie je uvedené na začiatku tohto dokumentu.

6.2 ZOZNAMY

Zoznam skratiek

Skratka	Význam
BBSK	Banskobystrický samosprávny kraj
CP	Cieľ politiky
EÚ	Európska únia
EŠIF	Európske štrukturálne a investičné fondy
EFRR	Európsky fond regionálneho rozvoja
IIB	Integrovaný investičný balík
IROP	Integrovaný regionálny operačný program
IÚI	Integrovaná územná investícia
IÚS	Integrovaná územná stratégia
KR	Kooperačná rada
MIRRI SR	Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR
MRK	Marginalizovaná rómska komunita
NFP	Nenávratný finančný príspevok
OP	Operačný program
PHRSR	Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja
POO	Plán obnovy a odolnosti SR
PSK	Program Slovensko
RIÚS	Regionálna integrovaná územná stratégia
RO	Riadiaci orgán
RP	Rada partnerstva
SEA	Strategické environmentálne posudzovanie (Strategic environmental assessment)
SO	Sprostredkovateľský orgán
SPR	Strategicko-plánovací región
SR	Slovenská republika
TPS	Tematická pracovná skupina
UMR	Udržateľný mestský rozvoj
ŽoNFP	Žiadosť o poskytnutie nenávratného finančného príspevku

Zoznam bibliografických odkazov

1. BANSKOBYSSTRICKÝ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ. 2019. *Regionálna integrovaná územná stratégia Banskobystrického kraja*. [online]. [cit. 2022-06-28] Dostupné na internete: <https://www.bbsk.sk/%C3%9Arad/Organiza%C4%8Dn%C3%A9jednotky%C3%9AraduBBSK/Oddelenieregion%C3%A1Inehorozvoja/Region%C3%A1Inaintegrovan%C3%A1%C3%BAzemn%C3%A1strat%C3%A9giaBanskobystrick%C3%A9hokraja.aspx>.
2. MINISTERSTVO INVESTÍCIÍ, REGIONÁLNEHO ROZVOJA A INFORMATIZÁCIE SLOVENSKEJ REPUBLIKY. 2022. Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja. [online]. [cit. 2022-08-20] Dostupné na internete: <https://www.mirri.gov.sk/sekcie/regionalny-rozvoj-2/metodicke-a-koncepcne-materialy/index.html>.
3. MINISTERSTVO INVESTÍCIÍ, REGIONÁLNEHO ROZVOJA A INFORMATIZÁCIE SLOVENSKEJ REPUBLIKY. 2022. Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja. Príloha 4 – Jednotný metodický rámec pre prípravu integrovaných územných stratégií a integrovaných územných investícií v Slovenskej republike v programovom období 2021 – 2027. [online]. [cit. 2022-08-20] Dostupné na internete: <https://www.mirri.gov.sk/sekcie/regionalny-rozvoj-2/metodicke-a-koncepcne-materialy/index.html>.
4. MINISTERSTVO INVESTÍCIÍ, REGIONÁLNEHO ROZVOJA A INFORMATIZÁCIE SLOVENSKEJ REPUBLIKY. 2022. *Program Slovensko 2021 – 2027*. [online]. [cit. 2022-12-01] Dostupné na internete: <https://www.eurofondy.gov.sk/operacny-program-slovensko/index.html>.
5. Nariadenie Európskeho parlamentu a Rady Európskej únie 2021/1060 z 24. júna 2021, ktorým sa stanovujú spoločné ustanovenia o Európskom fonde regionálneho rozvoja, Európskom sociálnom fonde plus, Kohéznom fonde, Fonde na spravodlivú transformáciu a Európskom námornom, rybolovnom a akvakultúrnom fonde a rozpočtové pravidlá pre uvedené fondy, ako aj pre Fond pre azyl, migráciu a integráciu, Fond pre vnútornú bezpečnosť a Nástroj finančnej podpory na riadenie hraníc a vízovú politiku.
6. Zákon č. 121/2022 Z. z. o príspevkoch z fondov Európskej únie a o zmene a doplnení niektorých zákonov.
7. Zákon č. 368/2021 Z. z. o mechanizme na podporu obnovy a odolnosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov.
8. Zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov.

Zoznam ďalších informačných zdrojov využitých pri spracovaní IÚS UMR Zvolen je uvedený v dokumente PHRSR UMR Zvolen.

6.3 PRÍLOHY

IÚS UMR Zvolen má 2 prílohy, ktoré obsahujú údaje a informácie pre plánovanie a implementáciu strategického dokumentu. Prílohy sú výsledkom intenzívnej práce s údajmi a aktérmi z územia.

Príloha 1 – Integrované investičné balíky

Príloha 2 – Aktivity